**事　業　計　画　書**

**計画概要**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **業種　訪問介護** | | | | | | | | | | | **開業予定期　〇年〇月** | | | | | | | |
| **１．創業動機・目的** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **・介護職を15年以上の続け、高齢者や障害を持つ方が自宅での生活を継続することの意義、大切さを深く感じてきた。**  **・病院などの施設だけでなく、日常生活の中で必要とされるケアを提供したいと考え、訪問介護サービスの立ち上げを決心。**  **・地域の福祉機関、ケアマネジャーとの連携、訪問介護の経験豊富な人材の確保ができたため、サービスの提供を始めることとした。** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **２．職歴・事業実績（勤務先・役職・経験年数・資格等）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **年次** | | | | | **具体的内容** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月** | | | | | **○○大学卒業** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月～** | | | | | **〇〇病院　5年勤務** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月～** | | | | | **〇〇老人ホーム　12年勤務**  **5年目からはリーダーとしてチームを統括。8年目からはマネージャーとしての経験を積み、複数の施設、サービスの立ち上げ、運営に携わる。** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月** | | | | | **退職予定** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
| **３．取扱商品・サービス** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **取扱商品・**  **サービスの内容** | | | | | 1. **生活支援サービス（日常生活全般、食事や入浴などのサポート）** | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **認知症対応サービス（認知症の方向けに専門のスタッフが支援）** | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **リハビリサポートサービス** | | | | | | | | | | | | | |
| **セールスポイント**  **販売ターゲット・戦略** | | | | | **・高齢化の進む〇〇エリアに住む高齢者を主要なターゲットとする。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・利用者やその家族が安心して利用できるよう、経験豊富なスタッフを配置し、定期的な研修も実施してサービスの質を保つ。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・認知症の方やリハビリが必要な方など、特定のケアを必要とする専門サービスを展開。それに伴う情報提供やアドバイスを家族にも行う。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・実施したサービス内容や利用者の声を定期的にWebサイトやSNSで発信。地域の信頼を獲得するとともに、リピーターの獲得や口コミによる新規顧客の獲得を図る。** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **競合・市場などの分析** | | | | | **・〇〇エリアの高齢者割合は全国平均を大きく上回る。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・近隣に介護サービスを提供する施設はあるが、訪問介護を実施する業者は少ない。** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **４．取引先・取引関係** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | **取引先名** | | | | | | | | **シェア** | | | **掛取引の割合** | | | | **回収・支払の条件** | | |
| **販売先** | **一般個人（自己負担）** | | | | | | | | **15％** | | | **0％** | | | | **即金　日〆　　　　　日回収** | | |
| **一般個人（介護保険）** | | | | | | | | **85％** | | | **100％** | | | | **末　日〆　翌々月24　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日回収** | | |
| **仕入先** | **（株）○○** | | | | | | | | **55％** | | | **100％** | | | | **末　日〆　翌月末　日支払** | | |
| **（株）○○** | | | | | | | | **45％** | | | **100％** | | | | **末　日〆　翌月末　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
| **外注先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
| **人件費の支払** | | | | | | | **末　日〆　翌月末　日支払（ボーナスの支給月　　　月、　　月）** | | | | | | | | | | | |
| **５．従業員** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **常勤役員の人数 （法人のみ）** | | | **1人** | | | **従業員数 （３ヵ月以上継続雇用者）** | | | | | | | **8人** | | **（うち家族従業員）　　　 0人**  **（うちパート従業員）　　 2人** | | | |
| **６．借入の状況（法人の場合、代表者の借入）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **借入先名** | | |  | | | | | | | | | | | | | | **借入残高** | **年間返済額** |
| **〇〇銀行〇〇支店** | | | **□事業□住宅☑車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **500万円** | **100万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
| **７．必要な資金と調達方法** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **必要な資金** | | | | **見積先** | | | | **金額** | | **調達の方法** | | | | | | | | **金額** |
| **設備資金** | | **店舗、工場、機械、車両など（内訳）**  **・事務所内装工事**  **・介護用具等**  **・家賃保証金**  **・車両** | | **○○社**  **○○社**  **○○社**  **○○社** | | | | **800万円**  **100**  **200**  **100**  **400** | | **自己資金** | | | | | | | | **370万円** |
| **親、兄弟、知人、友人からの借入** | | | | | | | | **200万円** |
| **日本政策金融公庫、国民生活事業からの借入　元金8万円×88回（年○.○％）** | | | | | | | | **700万円** |
| **他の金融機関からの借入（内訳・返済方法）** | | | | | | | | **万円** |
| **運転資金** | | **商品仕入、経費支払資金など（内訳）**  **・人件費**  **・消耗品仕入**  **・広告費等諸経費支払** | | | | | | **470万円**  **420**  **20**  **30** | |
| **合計** | | | | | | | | **1,270万円** | | **合計** | | | | | | | | **1,270万円** |
| **８．事業の見通し（月平均）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | **創業当初** | | | **１年後または軌道に乗った後（　年　月頃）** | | | | | | | **見通しに関する根拠を記入する** | | | | |
| **売上高①** | | | | **250万円** | | | **325万円** | | | | | | | **(収支計画)**  **＜創業当初＞**   1. **売上高**   **平均単価10,000円×利用者数10人×25日＝250万円**   1. **原価率　10％** 2. **経費**   **人件費：代表20万円＋従業員20万円×6人＋アルバイト10万円×2人＝160万円**  **家賃：8万円**  **支払利息：700万円×年2.57％÷12ヵ月＝1.5万円**  **その他：光熱費、消耗品費等 20万円**  **＜創業１年後（軌道に乗った後）＞**   1. **売上高**   **経験上、創業当初の約1.3倍に増加見込み**   1. **原価率　創業当初の割合を維持** 2. **経費**   **人件費：従業員2人増　40万円増**  **その他：10万円増** | | | | |
| **売上原価② （仕入高）** | | | | **25万円** | | | **32.5万円** | | | | | | |
| **経費** | | **人件費** | | **160万円** | | | **200万円** | | | | | | |
| **家賃** | | **8万円** | | | **8万円** | | | | | | |
| **支払利息** | | **1.5万円** | | | **1.5万円** | | | | | | |
| **その他** | | **20万円** | | | **30万円** | | | | | | |
| **合計③** | | **189.5万円** | | | **219.5万円** | | | | | | |
| **利益**  **①－②－③** | | | | **35.5万円** | | | **53万円** | | | | | | |

**事　業　計　画　書**

**計画概要**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **業種** | | | | | | | | | | | **開業予定期** | | | | | | | |
| **１．創業動機・目的** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **２．職歴・事業実績（勤務先・役職・経験年数・資格等）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **年次** | | | | | **具体的内容** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
| **３．取扱商品・サービス** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **取扱商品・**  **サービスの内容** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **セールスポイント**  **販売ターゲット・戦略** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **競合・市場などの分析** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **４．取引先・取引関係** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | **取引先名** | | | | | | | | **シェア** | | | **掛取引の割合** | | | | **回収・支払の条件** | | |
| **販売先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
| **仕入先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
| **外注先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
| **人件費の支払** | | | | | | | **日〆　　　日支払（ボーナスの支給月　　　月、　　月）** | | | | | | | | | | | |
| **５．従業員** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **常勤役員の人数 （法人のみ）** | | | **人** | | | **従業員数 （３ヵ月以上継続雇用者）** | | | | | | | **人** | | **（うち家族従業員）　　　　人**  **（うちパート従業員）　　 人** | | | |
| **６．借入の状況（法人の場合、代表者の借入）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **借入先名** | | |  | | | | | | | | | | | | | | **借入残高** | **年間返済額** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
| **７．必要な資金と調達方法** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **必要な資金** | | | | **見積先** | | | | **金額** | | **調達の方法** | | | | | | | | **金額** |
| **設備資金** | | **店舗、工場、機械、車両など（内訳）** | |  | | | | **万円** | | **自己資金** | | | | | | | | **万円** |
| **親、兄弟、知人、友人からの借入** | | | | | | | | **万円** |
| **日本政策金融公庫、国民生活事業からの借入** | | | | | | | | **万円** |
| **他の金融機関からの借入（内訳・返済方法）** | | | | | | | | **万円** |
| **運転資金** | | **商品仕入、経費支払資金など（内訳）** | | | | | | **万円** | |
| **合計** | | | | | | | | **万円** | | **合計** | | | | | | | | **万円** |
| **８．事業の見通し（月平均）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | **創業当初** | | | **１年後または軌道に乗った後（　年　月頃）** | | | | | | | **見通しに関する根拠を記入する** | | | | |
| **売上高①** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |  | | | | |
| **売上原価② （仕入高）** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **経費** | | **人件費** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **家賃** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **支払利息** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **その他** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **合計③** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **利益**  **①－②－③** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |