**事　業　計　画　書**

**計画概要**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **業種　訪問介護** | | | | | | | | | | | **開業予定期　〇年〇月** | | | | | | | |
| **１．創業動機・目的** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **・30年以上にわたる介護業界での経験の中で、多くの要介護者やその家族の声を聞いてきた。現在の介護サービスに対する不満や要望が多く、私自身が感じてきた課題と合致するものが多かった。**  **・既存のサービスでは個別のニーズに十分に応えられていないなど課題が多いため、これを解決すべく、一人ひとりに寄り添った介護サービスの提供をしたいと考えている。**  **・労働環境の不満から従業員の入れ替わりが激しく、サービスの質も損なっているとの考えに至り、従業員にとっても働きがいのある、良い職場環境を提供したい。** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **２．職歴・事業実績（勤務先・役職・経験年数・資格等）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **年次** | | | | | **具体的内容** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月** | | | | | **○○大学卒業** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月～** | | | | | **〇〇老人保健施設　26年勤務** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月～** | | | | | **〇〇介護センター　5年勤務**  **運営や新たな介護士の育成に携わる。** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月** | | | | | **退職予定** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
| **３．取扱商品・サービス** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **取扱商品・**  **サービスの内容** | | | | | 1. **通所介護サービス** | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **健康維持・リハビリサービス（介護予防や早期回復を目的とするリハビリサービス）** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **セールスポイント**  **販売ターゲット・戦略** | | | | | **・〇〇駅周辺の60歳以上、要介護者がメインターゲット。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・無料相談会を定期的に開催し、近隣住民のニーズを把握するとともに認知度を高める。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・〇〇（訪問介護事業者）とも連携し、訪問介護も受けられるようにして多様なニーズに応える。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・人材の獲得、育成に注力し、研修やセミナーの参加も積極的に行うことでスタッフの質の高さをアピールする。** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **競合・市場などの分析** | | | | | **・〇〇駅周辺では少子高齢化が急速に進んでいる。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・既存の介護サービス事業者もいるが評判の良い施設は少ない。** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **４．取引先・取引関係** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | **取引先名** | | | | | | | | **シェア** | | | **掛取引の割合** | | | | **回収・支払の条件** | | |
| **販売先** | **一般個人（自己負担）** | | | | | | | | **5％** | | | **0％** | | | | **即金　日〆　　　　　日回収** | | |
| **一般個人（介護保険）** | | | | | | | | **95％** | | | **100％** | | | | **末　日〆　翌々月22　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日回収** | | |
| **仕入先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
| **外注先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　日支払** | | |
| **人件費の支払** | | | | | | | **末　日〆　翌月末　日支払（ボーナスの支給月　　　　月、　　　月）** | | | | | | | | | | | |
| **５．従業員** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **常勤役員の人数 （法人のみ）** | | | **1人** | | | **従業員数 （３ヵ月以上継続雇用者）** | | | | | | | **9人** | | **（うち家族従業員）　　　 　0人**  **（うちパート従業員）　　 3人** | | | |
| **６．借入の状況（法人の場合、代表者の借入）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **借入先名** | | |  | | | | | | | | | | | | | | **借入残高** | **年間返済額** |
| **〇〇銀行〇〇支店** | | | **□事業□住宅☑車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **400万円** | **90万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
| **７．必要な資金と調達方法** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **必要な資金** | | | | **見積先** | | | | **金額** | | **調達の方法** | | | | | | | | **金額** |
| **設備資金** | | **店舗、工場、機械、車両など（内訳）**  **・施設内装工事**  **・介護用具、機器**  **・家賃保証金**  **・家具、備品類** | | **○○社**  **○○社**  **○○社**  **○○社** | | | | **1,050万円**  **400**  **250**  **100**  **300** | | **自己資金** | | | | | | | | **390万円** |
| **親、兄弟、知人、友人からの借入** | | | | | | | | **100万円** |
| **日本政策金融公庫、国民生活事業からの借入　元金12万円×75回（年○.○％）** | | | | | | | | **900万円** |
| **他の金融機関からの借入（内訳・返済方法）** | | | | | | | | **万円** |
| **運転資金** | | **商品仕入、経費支払資金など（内訳）**  **・人件費**  **・消耗品仕入**  **・広告費等諸経費支払** | | | | | | **340万円**  **240**  **50**  **50** | |
| **合計** | | | | | | | | **1,390万円** | | **合計** | | | | | | | | **1,390万円** |
| **８．事業の見通し（月平均）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | **創業当初** | | | **１年後または軌道に乗った後（　年　月頃）** | | | | | | | **見通しに関する根拠を記入する** | | | | |
| **売上高①** | | | | **390万円** | | | **546万円** | | | | | | | **(収支計画)**  **＜創業当初＞**   1. **売上高**   **平均単価30,000円×利用者数延べ130人＝390万円**   1. **原価率　7％** 2. **経費**   **人件費：代表30万円＋従業員30万円×6人＋アルバイト10万円×3人＝240万円**  **家賃：30万円**  **支払利息：900万円×年2％÷12ヵ月＝1.5万円**  **その他：光熱費、消耗品費等　35万円**  **＜創業１年後＞**   1. **売上高**   **経験上、創業当初の約1.4倍に増加見込み**   1. **原価率　創業当初の割合を維持** 2. **経費**   **人件費：従業員2人、アルバイト1人増　70万円増**  **その他：15万円増** | | | | |
| **売上原価② （仕入高）** | | | | **27.3万円** | | | **38.2万円** | | | | | | |
| **経費** | | **人件費** | | **240万円** | | | **310万円** | | | | | | |
| **家賃** | | **30万円** | | | **30万円** | | | | | | |
| **支払利息** | | **1.5万円** | | | **1.5万円** | | | | | | |
| **その他** | | **35万円** | | | **50万円** | | | | | | |
| **合計③** | | **306.5万円** | | | **391.5万円** | | | | | | |
| **利益**  **①－②－③** | | | | **56.2万円** | | | **116.3万円** | | | | | | |

**事　業　計　画　書**

**計画概要**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **業種** | | | | | | | | | | | **開業予定期** | | | | | | | |
| **１．創業動機・目的** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **２．職歴・事業実績（勤務先・役職・経験年数・資格等）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **年次** | | | | | **具体的内容** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
| **３．取扱商品・サービス** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **取扱商品・**  **サービスの内容** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **セールスポイント**  **販売ターゲット・戦略** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **競合・市場などの分析** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **４．取引先・取引関係** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | **取引先名** | | | | | | | | **シェア** | | | **掛取引の割合** | | | | **回収・支払の条件** | | |
| **販売先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
| **仕入先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
| **外注先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
| **人件費の支払** | | | | | | | **日〆　　　日支払（ボーナスの支給月　　　月、　　月）** | | | | | | | | | | | |
| **５．従業員** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **常勤役員の人数 （法人のみ）** | | | **人** | | | **従業員数 （３ヵ月以上継続雇用者）** | | | | | | | **人** | | **（うち家族従業員）　　　　人**  **（うちパート従業員）　　 人** | | | |
| **６．借入の状況（法人の場合、代表者の借入）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **借入先名** | | |  | | | | | | | | | | | | | | **借入残高** | **年間返済額** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
| **７．必要な資金と調達方法** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **必要な資金** | | | | **見積先** | | | | **金額** | | **調達の方法** | | | | | | | | **金額** |
| **設備資金** | | **店舗、工場、機械、車両など（内訳）** | |  | | | | **万円** | | **自己資金** | | | | | | | | **万円** |
| **親、兄弟、知人、友人からの借入** | | | | | | | | **万円** |
| **日本政策金融公庫、国民生活事業からの借入** | | | | | | | | **万円** |
| **他の金融機関からの借入（内訳・返済方法）** | | | | | | | | **万円** |
| **運転資金** | | **商品仕入、経費支払資金など（内訳）** | | | | | | **万円** | |
| **合計** | | | | | | | | **万円** | | **合計** | | | | | | | | **万円** |
| **８．事業の見通し（月平均）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | **創業当初** | | | **１年後または軌道に乗った後（　年　月頃）** | | | | | | | **見通しに関する根拠を記入する** | | | | |
| **売上高①** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |  | | | | |
| **売上原価② （仕入高）** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **経費** | | **人件費** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **家賃** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **支払利息** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **その他** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **合計③** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **利益**  **①－②－③** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |