**事　業　計　画　書**

**計画概要**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **業種　居宅介護支援事業所** | | | | | | | | | | | **開業予定期　〇年〇月** | | | | | | | |
| **１．創業動機・目的** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **・25年間介護業界で働き、多くの要介護高齢者との接点を持つ中で彼らの日常生活における課題や悩みを直接知ることができた。そして、その課題や悩みを解決するための支援となる仕事を始めたいと思うようになった。**  **・居宅での生活を望む高齢者が増えているが、適切なケアプランの提供やサービスの連携が不足していると感じる。**  **・これまでの経験と知識を活かし、高齢者一人ひとりの生活環境やニーズに合わせた最適なケアプランを提供する居宅介護支援事業所を設立し、地域の高齢者とその家族に安心と信頼のサポートを提供したい。** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **２．職歴・事業実績（勤務先・役職・経験年数・資格等）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **年次** | | | | | **具体的内容** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月** | | | | | **○○大学　卒業** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月～** | | | | | **〇〇介護施設にてケアスタッフとして20年勤務。** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月～** | | | | | **〇〇居宅介護支援事業所で5年勤務。**  **ケアプランの作成、介護サービスの連携など、全般的な業務を経験。** | | | | | | | | | | | | | |
| **〇年〇月** | | | | | **退職予定** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
| **３．取扱商品・サービス** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **取扱商品・**  **サービスの内容** | | | | | 1. **ケアプランの作成・見直しサービス** | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **情報提供・相談窓口サービス** | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **介護サービスの連携サポート** | | | | | | | | | | | | | |
| **セールスポイント**  **販売ターゲット・戦略** | | | | | **・〇〇エリアの要介護認定、要支援認定を受けている高齢者や障害者が主なターゲット。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・地域の訪問介護、通所リハビリ、短期入所などのサービス提供者と密に連携して、利用者のスムーズなサービス移行をサポートする。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・ケアマネージャーのスキルアップを目指す定期的な研修や情報交換を実施し、サービスの質を高める。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・利用者や家族とのコミュニケーションを積極的に取るとともに、定期的に地域の介護事情を調査。利用者や家族のニーズを的確に捉えるための仕組みを整える。** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **競合・市場などの分析** | | | | | **・〇〇エリアの高齢者層の中で、特に孤独感や生活の不安を感じている方々が増加していることが地域調査から明らかになっている。** | | | | | | | | | | | | | |
| **・最近、〇〇エリアでは地域での交流の場を求める声が高まっており、特に高齢者間でのコミュニケーションや学びの場を提供する事業が注目を集めている。** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **４．取引先・取引関係** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | **取引先名** | | | | | | | | **シェア** | | | **掛取引の割合** | | | | **回収・支払の条件** | | |
| **販売先** | **一般個人** | | | | | | | | **20％** | | | **100％** | | | | **末　日〆　翌月末　　日回収** | | |
| **介護保険者** | | | | | | | | **80％** | | | **100％** | | | | **末　日〆　翌々月末　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　　日回収** | | |
| **仕入先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　　日支払** | | |
| **外注先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　　　日支払** | | |
| **人件費の支払** | | | | | | | **末　日〆　翌月末　日支払（ボーナスの支給月　　　　月、　　　月）** | | | | | | | | | | | |
| **５．従業員** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **常勤役員の人数 （法人のみ）** | | | **1人** | | | **従業員数 （3ヵ月以上継続雇用者）** | | | | | | | **3人** | | **（うち家族従業員）　　　 　0人**  **（うちパート従業員）　　 2人** | | | |
| **６．借入の状況（法人の場合、代表者の借入）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **借入先名** | | |  | | | | | | | | | | | | | | **借入残高** | **年間返済額** |
| **〇〇銀行〇〇支店** | | | **□事業☑住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **1,100万円** | **130万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
| **７．必要な資金と調達方法** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **必要な資金** | | | | **見積先** | | | | **金額** | | **調達の方法** | | | | | | | | **金額** |
| **設備資金** | | **店舗、工場、機械、車両など（内訳）**  **・家具、備品**  **・家賃保証金** | | **○○社**  **○○社** | | | | **300万円**  **180**  **120** | | **自己資金** | | | | | | | | **75万円** |
| **親、兄弟、知人、友人からの借入** | | | | | | | | **万円** |
| **日本政策金融公庫、国民生活事業からの借入　元金5万円×80回（年○.○％）** | | | | | | | | **400万円** |
| **他の金融機関からの借入（内訳・返済方法）** | | | | | | | | **万円** |
| **運転資金** | | **商品仕入、経費支払資金など（内訳）**  **・人件費**  **・広告費等諸経費支払** | | | | | | **175万円**  **75**  **100** | |
| **合計** | | | | | | | | **475万円** | | **合計** | | | | | | | | **475万円** |
| **８．事業の見通し（月平均）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | **創業当初** | | | **１年後または軌道に乗った後（　年　月頃）** | | | | | | | **見通しに関する根拠を記入する** | | | | |
| **売上高①** | | | | **144万円** | | | **187.2万円** | | | | | | | **(収支計画)**  **＜創業当初＞**   1. **売上高**   **平均単価3,000円×利用者数20人×24日＝144万円**   1. **原価率　10％** 2. **経費**   **人件費：代表30万円＋従業員25万円＋パート10万円×2人＝75万円**  **家賃：10万円**  **支払利息：400万円×年3％÷12ヵ月＝1万円**  **その他：光熱費、消耗品費等　10万円**  **＜創業１年後＞**   1. **売上高**   **経験上、創業当初の約1.3倍に増加見込み**   1. **原価率　創業当初の割合を維持** 2. **経費**   **従業員1人増　25万円増**  **その他諸経費 5万円増** | | | | |
| **売上原価② （仕入高）** | | | | **14.4万円** | | | **18.7万円** | | | | | | |
| **経費** | | **人件費** | | **75万円** | | | **100万円** | | | | | | |
| **家賃** | | **10万円** | | | **10万円** | | | | | | |
| **支払利息** | | **1万円** | | | **1万円** | | | | | | |
| **その他** | | **10万円** | | | **15万円** | | | | | | |
| **合計③** | | **96万円** | | | **126万円** | | | | | | |
| **利益**  **①－②－③** | | | | **33.6万円** | | | **42.5万円** | | | | | | |

**事　業　計　画　書**

**計画概要**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **業種** | | | | | | | | | | | **開業予定期** | | | | | | | |
| **１．創業動機・目的** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **２．職歴・事業実績（勤務先・役職・経験年数・資格等）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **年次** | | | | | **具体的内容** | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
| **３．取扱商品・サービス** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **取扱商品・**  **サービスの内容** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **セールスポイント**  **販売ターゲット・戦略** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **競合・市場などの分析** | | | | |  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | |
| **４．取引先・取引関係** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | **取引先名** | | | | | | | | **シェア** | | | **掛取引の割合** | | | | **回収・支払の条件** | | |
| **販売先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日回収** | | |
| **仕入先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
| **外注先** |  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
|  | | | | | | | | **％** | | | **％** | | | | **日〆　　　　日支払** | | |
| **人件費の支払** | | | | | | | **日〆　　　日支払（ボーナスの支給月　　　月、　　月）** | | | | | | | | | | | |
| **５．従業員** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **常勤役員の人数 （法人のみ）** | | | **人** | | | **従業員数 （３ヵ月以上継続雇用者）** | | | | | | | **人** | | **（うち家族従業員）　　　　人**  **（うちパート従業員）　　 人** | | | |
| **６．借入の状況（法人の場合、代表者の借入）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **借入先名** | | |  | | | | | | | | | | | | | | **借入残高** | **年間返済額** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
|  | | | **□事業□住宅□車□教育□カード□その他** | | | | | | | | | | | | | | **万円** | **万円** |
| **７．必要な資金と調達方法** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **必要な資金** | | | | **見積先** | | | | **金額** | | **調達の方法** | | | | | | | | **金額** |
| **設備資金** | | **店舗、工場、機械、車両など（内訳）** | |  | | | | **万円** | | **自己資金** | | | | | | | | **万円** |
| **親、兄弟、知人、友人からの借入** | | | | | | | | **万円** |
| **日本政策金融公庫、国民生活事業からの借入** | | | | | | | | **万円** |
| **他の金融機関からの借入（内訳・返済方法）** | | | | | | | | **万円** |
| **運転資金** | | **商品仕入、経費支払資金など（内訳）** | | | | | | **万円** | |
| **合計** | | | | | | | | **万円** | | **合計** | | | | | | | | **万円** |
| **８．事業の見通し（月平均）** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | **創業当初** | | | **１年後または軌道に乗った後（　年　月頃）** | | | | | | | **見通しに関する根拠を記入する** | | | | |
| **売上高①** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |  | | | | |
| **売上原価② （仕入高）** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **経費** | | **人件費** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **家賃** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **支払利息** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **その他** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **合計③** | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |
| **利益**  **①－②－③** | | | | **万円** | | | **万円** | | | | | | |