

# 在庫と決算書の関係性 早わかりガイド

 Money Forward クラウド

※当資料に従うことで、法令違反がないことを保証する資料ではありません。  
※あくまで参考としてご利用いただくことを想定している資料です。実際の制度内容は国の資料等をご確認ください。  
※当資料は、2025年11月時点の内容となっております。最新の情報は国の資料等をご確認ください。

# 在庫と決算書の関係性 早わかりガイド

## 在庫と決算書の関係（基本）

### 在庫（棚卸資産）とは？

企業が販売や加工のために保有している「原材料」「仕掛品」「製品」「商品」などを指します。これらは会社の「資産」です。

### 決算書との関係

在庫は、決算書のうち「貸借対照表」と「キャッシュフロー計算書」に影響を与えます。

### 貸借対照表（B/S）

- ・決算日時点の財政状態を示します。
- ・在庫は、資産の部の「棚卸資産」として計上されます。
- ・在庫は資産であり、仕入れた時点では経費になりません。そのため、在庫を多く抱えても節税にはなりません。

### キャッシュフロー計算書（C/S）

- ・会計期間のお金の流れを示します。
- ・在庫の増減は、営業活動の「棚卸資産の増減額」に計上されます。
- ・在庫が増加すると、キャッシュフロー上は「マイナス」として扱われ、現金の流れを悪化させる要因となります。

# 在庫と決算書の関係性 早わかりガイド

## 在庫と決算書の関係（利益計算）

### 在庫と利益（売上総利益）の関係

在庫の量は、会社の利益（売上総利益）の計算に大きく関わります。

利益は、以下の計算式で算出されます。

$$1. \text{売上総利益} = \text{売上高} - \text{売上原価}$$

$$2. \text{売上原価} = \text{期首在庫} + \text{仕入高} - \text{期末在庫}$$

### 期末在庫が利益に与える影響

「売上原価」の計算式（上記2）がポイントです。

期末在庫は売上原価から「引かれる」ため、期末在庫の額によって売上原価が変動し、結果として売上総利益も変動します。

| 期末在庫が… | 売上原価は… | 売上総利益は… |
|--------|--------|---------|
| 多い     | 少なくなる  | 多くなる    |
| 少ない    | 多くなる   | 少なくなる   |

（※売上高や仕入高が一定の場合）

# 在庫と決算書の関係性 早わかりガイド

## 決算時に在庫を減らした方が良い理由

決算時に在庫（特に期末在庫）を減らすことには、2つの主なメリットがあります。

### 1. 税金面のメリット（売上総利益の減少）

2ページ目の図解の通り、期末在庫を減らすと「売上原価」が増加します。

売上原価が増加すると、「売上総利益（粗利）」は減少します。

税金は売上総利益などをもとに計算されるため、売上総利益が減ることで、結果として税負担の軽減につながります。

### 2. キャッシュフローの悪化を防げる

在庫は「棚卸資産」として資産計上されますが、販売されて現金化されるまでは、会社の現金を圧迫します。

特に販売できない不良在庫が増加すると、仕入れで出た支出が回収できず、キャッシュフローが悪化します。

在庫を適正な量に減らすことで、キャッシュフローの安定化が期待できます。

# 在庫と決算書の関係性 早わかりガイド

## 決算時に在庫が多すぎる場合のリスク

逆に、決算時に管理されていない在庫が多すぎると、会社に不利益をもたらすリスクがあります。

### 1. 売上総利益が大きくなり、税負担が増える

期末在庫が多いと、その分「売上原価」が減少します（2ページ目参照）。

その結果、「売上総利益」が大きくなり、税金の負担が増加します。これにより、会社が自由に使える資金が減少します。

また、在庫の保管費用や、在庫購入のための借入金など、不要なコストが発生する悪循環も起こり得ます。

### 2. 粉飾決算のリスクが高まる

過剰な在庫によって利益が増え、税負担が重くなることを避けたいという動機から、不正な会計処理に手を出すリスクが生まれます。

例えば、実際には廃棄していない在庫を「廃棄した」ように見せかけて利益を意図的に減らす行為は、粉飾決算に該当し、罰則の対象となります。

過剰在庫は、経営者の正常な判断を鈍らせる要因になり得ます。